Châteauguay 350e

Présentation
Plan stratégique 2023-2027
Ville de Châteauguay

27 mars 2023

Déroulement

- Mot de bienvenue
- Plan stratégique 2023-2027
- Période de questions

Châteauguay 350e

Plan stratégique 2023-2027

Ville de Châteauguay

Contexte

La Ville de Châteauguay souhaite se doter d'un plan stratégique afin de prioriser les actions à mettre en œuvre au cours des cinq prochaines années

51 614
habitants en 2023

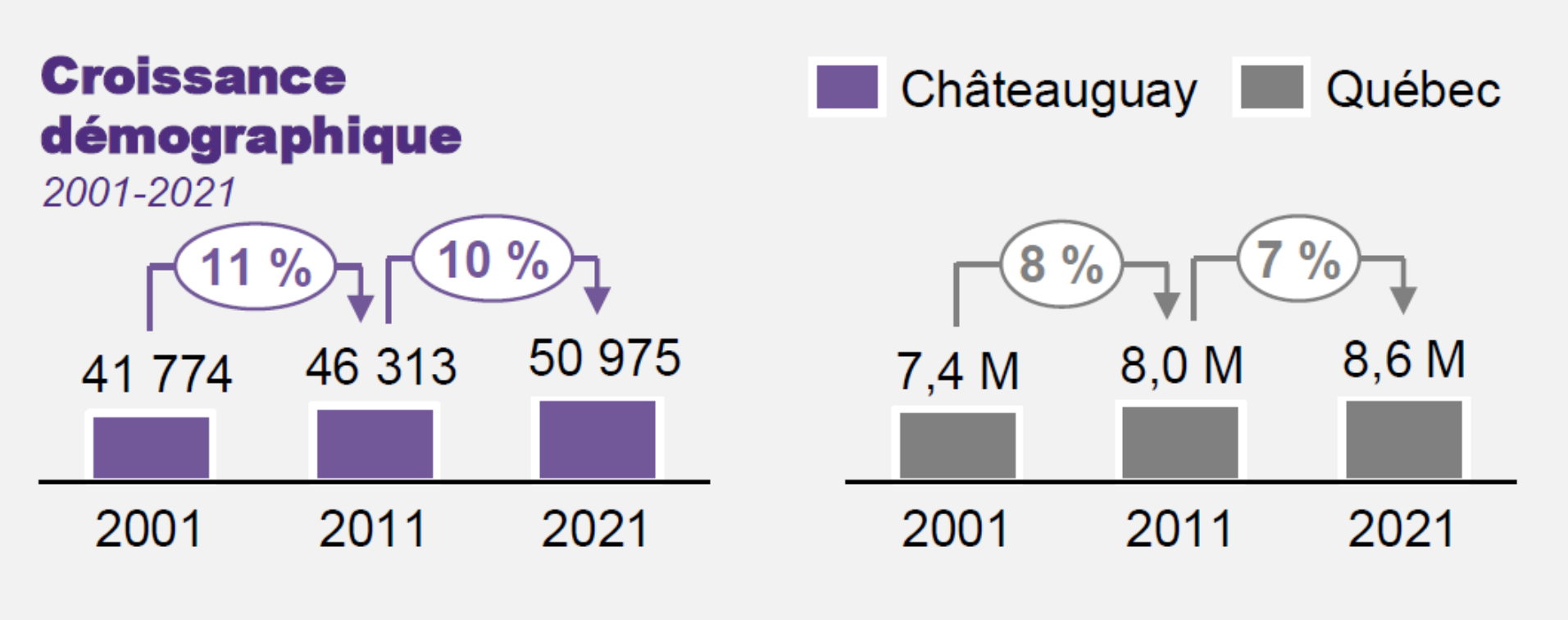
3e ville
sur la
Rive-Sud

46,3 km²
de territoire

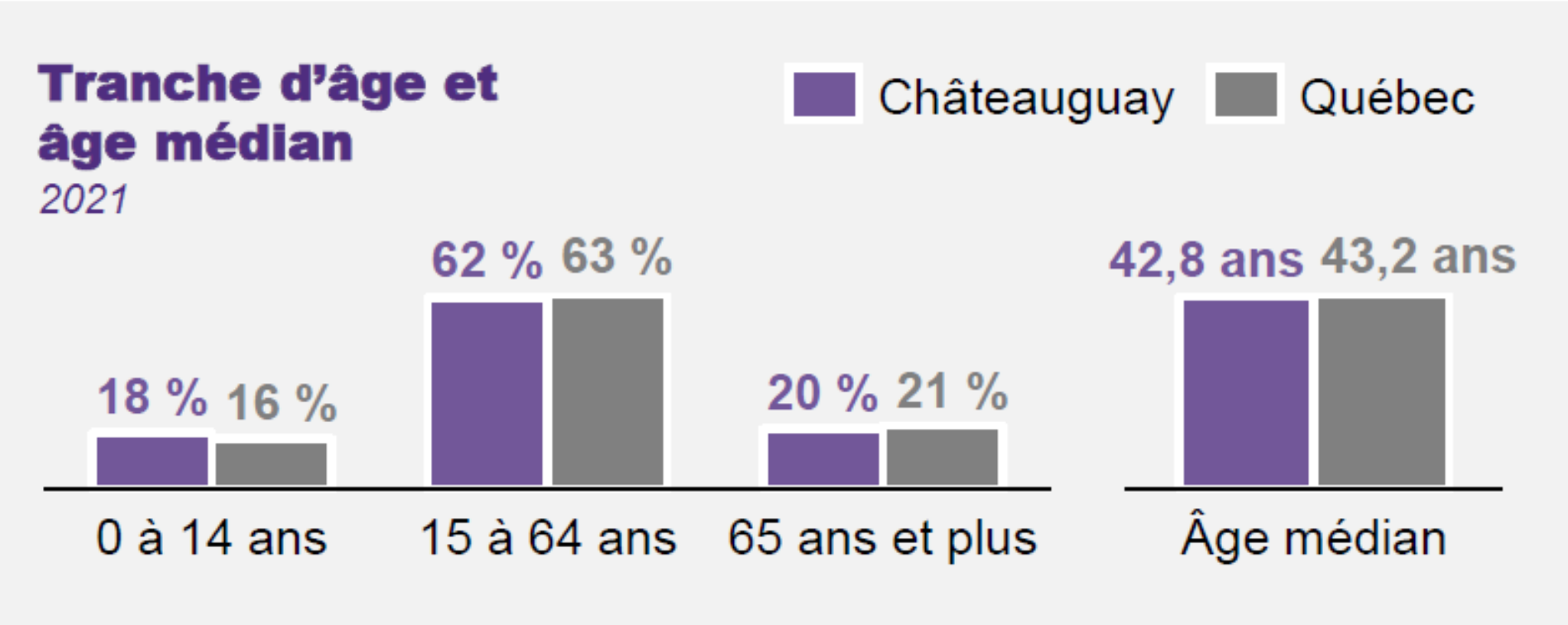
Volonté de **renforcer** le **dynamisme** et l'**attractivité** du territoire

Positionnement **géographique** avantageux

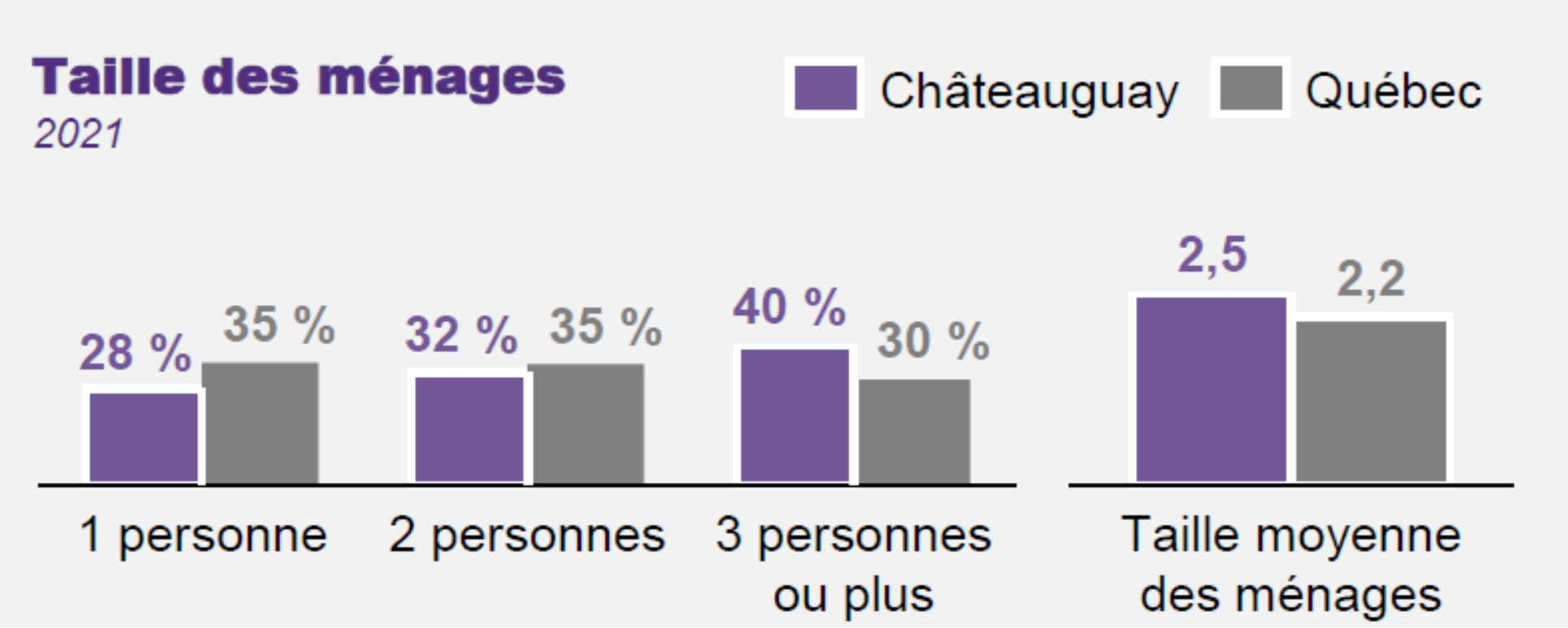
Une croissance démographique plus forte à Châteauguay



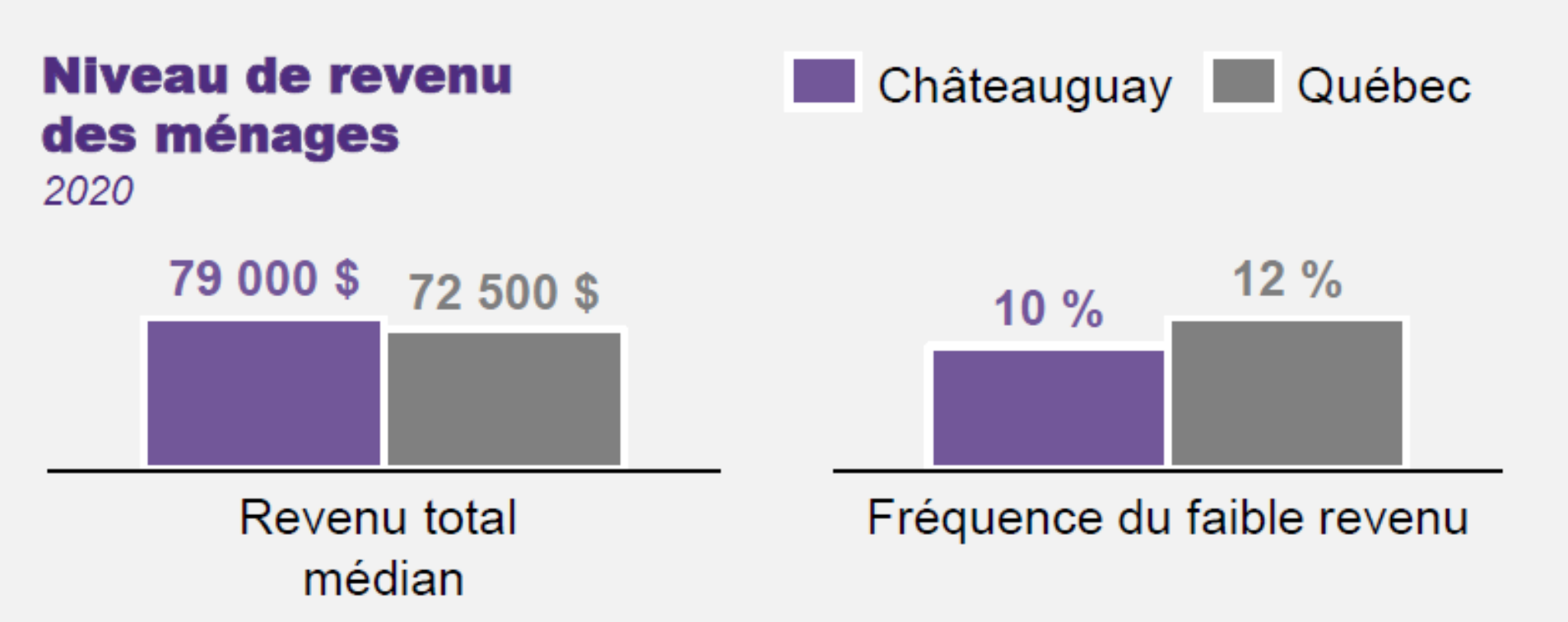
Une population légèrement plus jeune



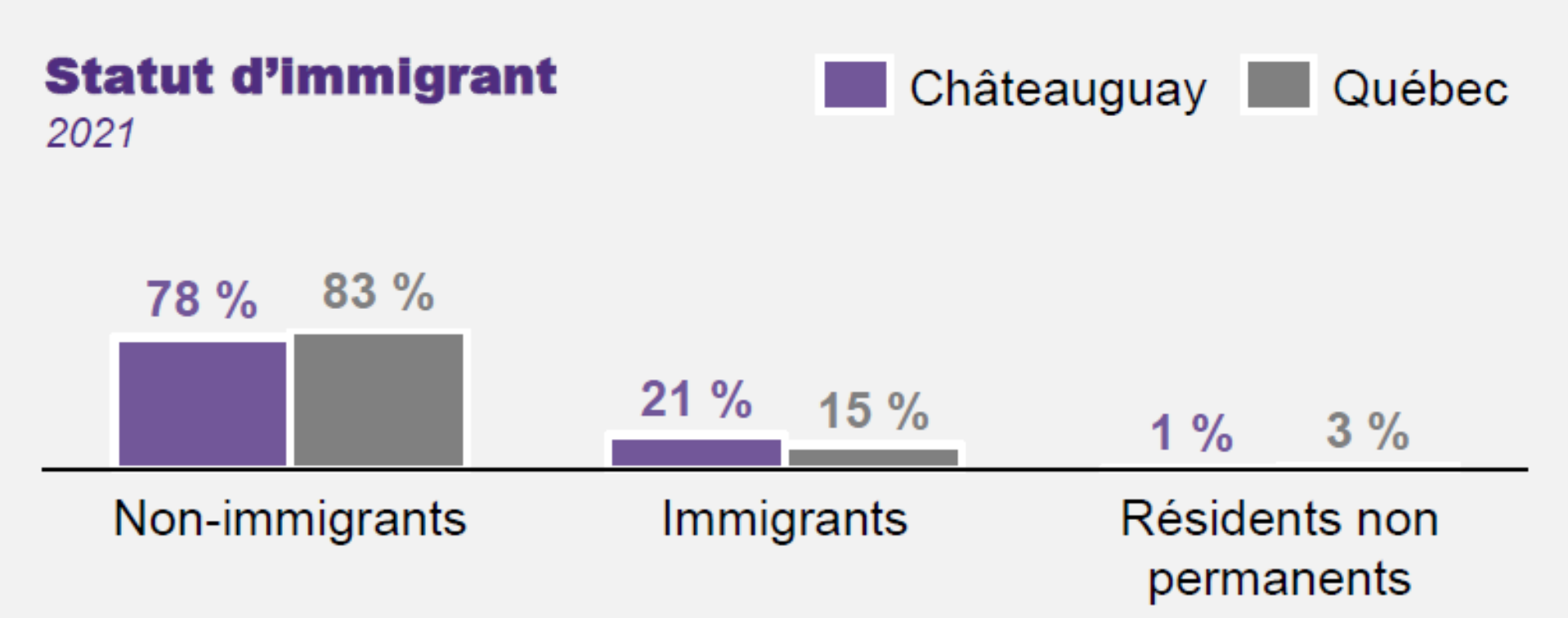
Un plus grand nombre de personnes par ménage



Un revenu médian supérieur à la moyenne



Une population diversifiée sur le plan culturel



Démarche

Le plan stratégique est le fruit d'une démarche rigoureuse ayant débuté au printemps 2022 et qui s'est structurée en quatre phases

Printemps	Été	Automne	Hiver
Diagnostic	Consultations citoyennes	Cadre stratégique	Plan d'action
Dresser le portrait actuel du territoire et de l'organisation municipale	Recueillir les besoins et les attentes des citoyens	Définir la destination stratégique, ambitieuse et réalisable de la Ville	Déterminer les moyens qui doivent être mis en œuvre afin de transformer la vision en résultats

Mission

Engagée et responsable, la Ville de Châteauguay développe des milieux de vie attrayants et offre des services de qualité à ses Citoyens.

Qu’est ce que la mission?

La mission représente la raison d’être de la Ville, c’est-à-dire pourquoi elle existe, ce qu’elle fait, pour qui elle le fait et comment elle le fait Un bon énoncé de mission doit être clair, concis et en mesure de traverser le temps.

Vision

Riche de sa nature, de sa diversité et de son patrimoine, Châteauguay est une ville moderne et rayonnante.

Qu’est-ce que la vision?

La vision est une image nette du futur. Elle décrit la projection idéalisée et désirable de la Ville dans les années à venir. La vision se doit d’être ambitieuse pour forger l’avenir à moyen et à long terme, tout en reposant sur l’intérêt supérieur commun de toute la collectivité.

Valeurs

Transparence

Collaboration

Respect

Efficience

Fierté

Qu’est-ce que les valeurs?
Les valeurs sont un ensemble de croyances et de convictions collectivement partagées qui décrivent les comportements essentiels à la réalisation de la mission et de la vision de la Ville.

Quatre orientations stratégiques

Le plan stratégique 2023-2027 de la Ville de Châteauguay s’articule autour de quatre orientations stratégiques qui décrivent les **ambitions** et les **directions** que la Ville souhaite prendre afin de **concrétiser la vision** qu’elle s’est donnée. Chacune d’elle est matérialisée par des **objectifs à atteindre** et par des chantiers d’action à réaliser au cours des **cinq prochaines années**.

Assurer la participation et l’inclusion des citoyens

Favoriser l’inclusion et le dynamisme au cœur des milieux de vie

- Soutenir l’inclusion et la diversité dans l’offre d’activités communautaires, sportives et culturelles des organismes
- Développer des festivités et des évènements rassembleurs
- Améliorer l’accessibilité aux espaces verts et aux plans d’eau publics

Renforcer la participation et l’expérience citoyenne

- Poursuivre la centralisation et la numérisation des services aux citoyens
- Démystifier, valoriser et optimiser les processus entourant la participation citoyenne
- Évaluer l’opportunité de mettre en place des budgets participatifs dans les quartiers

Châteauguay 350e

Stimuler l’attractivité et le rayonnement du territoire

Revitaliser le secteur commercial et des services

- Établir des programmes de soutien et d’incitatifs aux commerces
- Favoriser la mixité des usages dans les nouveaux développements

Accroître la durabilité et l’esthétisme des infrastructures urbaines

- Optimiser la gestion et revitaliser les bâtiments municipaux
- Poursuivre les initiatives visant à revaloriser le parc industriel
- Revitaliser les principaux axes routiers de la ville

Favoriser le rayonnement de la ville et de ses atouts

- Développer un projet signature
- Mettre en valeur l’entrée de la ville
- Promouvoir les atouts et les attraits du territoire

Châteauguay 350

Stimuler l’attractivité et le rayonnement du territoire

Aménagement proposé dans le cadre du PPU du **boulevard René-Lévesque, secteur Ouest**

Stimuler l’attractivité et le rayonnement du territoire

Aménagement proposé dans le cadre du PPU du **boulevard René-Lévesque, secteur Ouest**

Placer la lutte aux changements climatiques au cœur de l'aménagement du territoire

Intégrer la verdure au cœur du design urbain

- Augmenter la canopée et réduire les îlots de chaleur
- Inclure des espaces verts dans tous les nouveaux développements
- Participer à la protection des milieux naturels et de la biodiversité

Favoriser les modes de transport durable

- Encourager l'utilisation des véhicules et équipements à faible émission de gaz à effet de serre
- Permettre et sécuriser les déplacements actifs dans les différents secteurs
- Soutenir le développement et l'intégration du transport collectif

Soutenir l'efficacité énergétique

- Développer une gestion durable des eaux pluviales
- Mettre en place une démarche de réduction des gaz à effet de serre

Renforcer l’efficience et l’agilité organisationnelle

Améliorer l’efficacité des processus et la collaboration entre les services

- Optimiser les processus internes
- Améliorer et harmoniser les outils de communication
- Développer la visibilité des services et la connaissance des projets en cours

Accroître la mobilisation des employés

- Renforcer les processus de recrutement, d’accueil et d’intégration des employés
- Miser sur la formation continue et le développement des compétences
- Établir des mécanismes de reconnaissance des employés

Assurer la saine gestion financière de la Ville

- Diversifier les sources de revenus
- Accroître la responsabilisation dans la gestion budgétaire des services
- Optimiser l’offre de services aux citoyens

Châteauguay 350e

Période de questions

Châteauguay 350e

Merci !